



ИНСТИТУТ ЗА МЕЂУНАРОДНУ ПОЛИТИКУ И ПРИВРЕДУ

Стратегија развоја

за период 2023–2028. године

септембар 2023. године

САДРЖАЈ

1. УВОД.....	2
2. ОПИС ДЕЛАТНОСТИ.....	3
3. АНАЛИЗА ЕКСТЕРНОГ ОКРУЖЕЊА.....	6
3.1. <i>PESTLE</i> АНАЛИЗА	6
3.2 SWOT АНАЛИЗА.....	8
3.3. АНАЛИЗА ИНТЕРЕСНИХ СТРАНА (<i>STAKEHOLDERS</i>)	9
3.4. АНАЛИЗА ЗАКОНОДАВНОГ ОКВИРА/РЕГУЛАТИВЕ	18
3.5. АНАЛИЗА ТРЖИШТА И КОНКУРЕНЦИЈЕ	19
4. АНАЛИЗА ИНСТИТУТА.....	21
5. ВИЗИЈА И МИСИЈА ИНСТИТУТА.....	29
5.1. ВИЗИЈА ИНСТИТУТА ЗА МЕЂУНАРОДНУ ПОЛИТИКУ И ПРИВРЕДУ:.....	29
5.2. МИСИЈА ИНСТИТУТА ЗА МЕЂУНАРОДНУ ПОЛИТИКУ И ПРИВРЕДУ:	29
5.3. ВРЕДНОСТИ	29
6. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА И ЦИЉЕВИ	30
6.1. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА (КЉУЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ)	30
6.2. (СПЕЦИФИЧНИ) СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ	30

1. УВОД

Институт за међународну политику и привреду водећи је научни институт у области међународних односа у региону. Тежећи да прошири поље утицаја и достигне изврсност у европским оквирима, Институт је опредељен да стратешке циљеве за наредни период дефинише комбинујући богато, 76 година стицано искуство, и иновативни приступ. Остваривањем дефинисаних циљева, Институт за међународну политику и привреду повећаће свој научни и друштвени утицај.

Потврду опредељења за ширење поља деловања и достизања изврсности представља и чињеница да је Институт за међународну политику и привреду 2021. године ушао у пројекат Трансформације института који, уз финансијску подршку Светске банке спроводи Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије, као први научни институт из области друштвених наука. Израда Стратегије развоја Института представља један од резултата поменутог пројекта.

У смислу налажења нових решења, немерљив је значај доприноса који су, у изради овог документа, дали млади истраживачи: мср Јована Тијанић, мср Павле Недић, мср Вук Лазић и мср Стефан Бошковић.

Сјајне идеје и практична решења су, у различитим фазама, од новембра 2022. до августа 2023. године, образлагали и „старији“ чланови тима др Богдан Стојановић, др Ана Јовић-Лазић, др Сања Јелисавац Трошић, др Александра Тошовић-Стевановић, др Катарина Закић, др Наташа Станојевић, др Владимир Трапара, др Ненад Стекић и др Ивона Лађевац, као руководилац.

Стручну и немерљиву помоћ у формулисању и уобличавању неопходних елемената Стратегије Института за међународну политику и привреду дали су консултанти из *IPMA Srbija* тима: проф. др Марија Тодоровић, проф. др Данијела Тољага-Николић и проф. др Владимир Обрадовић.

Са стратешким циљевима Института, након консултација на нивоу центара, сагласило се Научно веће, Управни одбор, Међународни саветодавни одбор, у саставу проф. др Лиу Зуокуи, проф. др Тони Милески, проф. др Елена Гускова, проф. др Ричард Саква, проф. др Дејан Миахиловић, као и национални консултант, проф. др Владимир Поповић.

2. ОПИС ДЕЛАТНОСТИ

Институт за међународну политику и привреду (ИМПП) основан је 1947. године у Београду, што га чини најстаријим државним научним институтом у области међународних односа у Европи. Од мале групе истраживача која је поставила темеље југословенске науке о међународним односима, ИМПП је временом прерастао у једну од најугледнијих научних институција у тој области у Европи.

Стварајући истраживачку и документациону основу за дефинисање спољнополитичких приоритета земље, ИМПП је деценијама уназад државним органима са спољнополитичким надлежностима обезбеђивао експертизу неопходну за ваљано креирање и формулисање стратегијских праваца у успостављању и развоју политичких и економских односа са иностранством. Током дуге истраживачке праксе, Институт је најтешњу сарадњу остварио са Министарством спољних послова. Већи број дипломата и званичника за дипломатску и друге важне службе које се баве међународним односима, потекао је из Института. Институт је одувек, непосредно или посредно, учествовао у креирању спољне политике, по чему се значајно разликовао, а и даље се разликује, од других института у Републици Србији. Спровођење основних и примењених истраживања на пољу политичких, економских, безбедносних и правних аспеката међународних односа до данашњих дана чини основу његових активности. Институт се бави проучавањем процеса и појава на плану међународне политике и привреде, који су од интереса за положај и спољну политику државе и који обухватају безбедносне и правне аспекте међународних односа.

Богата истраживачка традиција огледа се и у плодној научно-издавачкој делатности: до сада је у издању Института објављено више од 800 књига, монографија, зборника и докумената. Данас Институт објављује четири научна часописа који уживају углед у земљи и иностранству:

Међународни проблеми/International Problems – најстарији часопис Института, чији први број је изашао давне 1949. године. Од марта 2023. године, часопис се налази у бази *ERIH Plus*. По категоризацији Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије часопис је категорисан као М-24 (национални часопис међународног значаја).

Међународна политика – други најстарији часопис се публикује од 1950. године – категорисана је као М-51 (врхунски часопис националног значаја). И овај часопис је реферисан у бази *ERIH Plus*.

The Review of International Affairs – некадашње енглеско издање „Међународне политике“ је 2007. године преобразено у засебан научни часопис. Објављује се искључиво на енглеском језику, налази се у бази *ERIH Plus* и има категорију М-24 (национални часопис међународног значаја).

Европско законодавство/European Union Legislation – Институт је 2002. започео са издавањем овог специјализованог научног часописа који се бави европским правом

и праксом. Актуелна категорија часописа је М-52 (истакнути национални часопис), а његов је значај подједнак за научну и за стручну јавност.

Институт поседује једну од највећих специјализованих и депозитарних библиотека у области међународних односа у региону. Реч је о веома обимној званичној документацији УН, ЕУ, НАТО и других глобалних и регионалних међународних организација.

Од оснивања ИМПП-а, међународна сарадња представља веома значајан део његових активности. Институт је успоставио сарадњу са бројним истраживачким, универзитетским и другим научним институтима и истраживачким центрима у региону и свету. Сарадња укључује међународне научне конференције, округле столове, билатералне разговоре, размену посета, студијске боравке, предавања истакнутих гостију из иностранства, курсеве за дипломате и постдипломце, учешће сарадника ИМПП у конференцијама у иностранству, размену радова и публикација итд.

Истраживачи Института учествовали су као експерти у раду државних и других делегација на бројним међународним конференцијама и састанцима међународних организација као што су Генерална скупштина УН, Специјални комитет Уједињених нација за проучавање принципа међународног права о пријатељским односима, Комисија за међународно право, Асоцијација за међународно право, Економски и социјални савет УН (ECOSOC), Општи споразум о тарифама и трговини (GATT) – претеча Светске трговинске организације, Организација Уједињених нација за образовање, науку и културу (UNESCO), Организација Уједињених нација за храну и пољопривреду (FAO), итд.

Институт остварује тесну сарадњу са својим ресорним министарством – Министарством науке, технолошког развоја и иновација. Истраживачи ИМПП-а тренутно реализују пројекат „Србија и изазови у међународним односима 2023. године“, а од 2011. до 2019. године спроведен је пројекат „Србија у савременим међународним односима: стратешки правци развоја и учвршћивање положаја Србије у међународним интегративним процесима – спољнополитички, међународни економски, правни и безбедносни аспекти” (бр. 179029).

Следећи нове трендове и могућности, ИМПП је користио и средства из Инструмента за претприступну помоћ (*Instrument for Pre-accession Assistance – IPA*). На тај начин, Институт је током 2010. и 2011. године заједно са Европским институтом из Софије реализовао пројекат “Debating Serbia’s European Future” (Расправа о европској будућности Србије).

Институт је 2017. године постао први регионални центар за спровођење научноистраживачких пројеката у формату сарадње „17+1“ између Народне Републике Кине и земаља Централне и Источне Европе, а на основу уговора потписаног са Институтом за европске студије Кинеске академије друштвених наука из Пекинга.

Уверени смо да ће у наредном периоду, у складу са научним стандардима и истраживачком репутацијом коју Институт ужива у земљи и иностранству, наши научни резултати дати значајнији допринос европском истраживачком простору. На

тај начин, допринос Института био би оптималније искоришћен у формулисању и вођењу спољне политике Републике Србије.

Указом председника Републике Србије број КОПР 19 од 9. фебруара 2017. године за нарочите заслуге и допринос у проучавању међународних односа, а поводом 70 година постојања, Институт за међународну политику и привреду одликован је Сретењским орденом.

Институт је једина научна установа из области друштвених наука у Србији која је добила Захвалницу Владе Републике Србије због доприноса ефикасној борби наше земље са болешћу *Covid-19* узроковане вирусом *SARS-Cov-2*.

У поводу 75 година од оснивања Института за међународну политику и привреду, Јавно предузеће „Пошта Србије“ објавило је, 2022. године, јубиларну поштанску марку.

Институт за међународну политику и привреду добитник је Светосавске награде, најугледнијег друштвеног признања Републике Србије за допринос просвети и науци, за 2022. годину.

3. АНАЛИЗА ЕКСТЕРНОГ ОКРУЖЕЊА

3.1. PESTLE АНАЛИЗА

<i>PESTLE</i>	Утицај (позитиван или негативан)
<i>Политички фактори</i> 1. унутрашње и спољне политичке промене.	- негативан утицај (због неизвесности); - позитиван утицај (већи изазови за научно истраживачки рад, расте институционално интересовање за рад института и научног истраживања, повећани број медијских наступа, пораст интересовања за сарадњу са институтом).
<i>Економски фактори</i> 1. извори финансирања; 2. запосленост; 3. (не)довољна улагања у науку и истраживање.	- негативан утицај (због неизвесности, дугорочног планирања...); - негативан утицај (недовољно улагања у науку усмерава талентоване истраживаче да одлазе у иностранство или да иду у привреду); - негативан утицај (због немогућности усавршавања и напредовања); - раст и развој привреде позитивно би се одразили на улагања у науку.
<i>Социјални (друштвени)</i> 1. образовни профил; 2. звања истраживача; 3. демографске и миграционе промене; 4. интересовања.	- позитиван утицај (због различитих профила истраживача и поља која истражују); - негативан утицај (због неизвесности везаних за прописе и регулативе, као и начина награђивања односно подстицаја за достизање виших научних звања); - негативан утицај (услед губљења „домаћих“ истраживача, временом се може очекивати губљење интереса за националне теме); - негативан утицај (због неизвесности и недовољних улагања у науку), али и позитиван (због актуелних кризних ситуација у свету и праћења њиховог утицаја на међународној сцени). Све више је и оних који су заинтересованији за виртуелни него за реални свет.
<i>Технолошки фактори</i> 1. услови рада; 2. утицај нових технологија;	- позитиван утицај (применом технолошких достигнућа у области комуникације и начина рада развиле су се могућности за организовање радних активности преко ZOOM-а, доступност онлајн алата за колаборацију, као и учествовање у научним скуповима,

3. развој дигиталних медија.	конференцијама ...); - негативан утицај (због занемаривања значаја и улоге друштвених наука за развој друштва); - позитиван утицај (већа видљивост Института и истраживача: применом дигитализације издања Института (четири часописа) доступна су онлајн, отворена су за приступ и сва друга издања, изузев оних која су комерцијалног карактера, радови истраживача су у институтском репозиторијуму. У перспективи би се могло радити на дигитализацији библиотечког фонда – услов су финансије и особље).
<i>Правни фактори</i> 1. законски прописи и регулативе; 2. препреке у законодавству.	- позитиван утицај (могућност укључивања младих истраживача); - негативан утицај (укључивање младих истраживача је углавном ограничено на студенте докторских студија); - негативан утицај (због неизвесности – честе измене подзаконских аката о стицању звања, односно вредновању научноистраживачких резултата без правовременог и адекватног укључивања истраживача); - негативан утицај (прописи који ограничавају избор истраживача са лимитираним процентима ангажовања у настави и учешћа на истраживачким пројектима) - негативан утицај (непрецизне формулације које остављају отвореним могућности за арбитрарном применом прописа); - негативан утицај (због одлагања спровођења реформи у вези са институционалним финансирањем примања свих истраживача у истим звањима су једнака); - негативан утицај (немогућност укључивања иностраних истраживача).
<i>Фактори заштите животне средине</i> 1. растућа свест становништва о одрживом развоју; 2. климатске промене.	- позитиван утицај (већи изазови за истраживачки рад); - негативан утицај (климатске промене као фактор погоршања услова рада).

3.2. SWOT АНАЛИЗА

СНАГЕ	СЛАБОСТИ
1. научна компетентност истраживача Института; 2. континуирано укључивање/привлачење младих истраживача у рад Института (конкурси НИТРА, Зимска школа међународних односа, волонтирање); 3. широк опсег научног истраживања (међународни односи, међународна безбедност, међународно право и светска економија); 4. дуго постојање четири тематски оријентисаних часописа (са посебним сајтовима за сваки часопис); 5. организовање научних скупова, националних и међународних конференција; 6. финансијски подстицај за објављивање радова у иностранству; 7. искуство у чланству у еминентним међународним организацијама; 8. модерна опрема и адекватан простор за рад; 9. успешна сарадња са медијима и велики број медијских наступа (из чега произилази и значајна видљивост и препознатљивост Института); 10. тимски рад – заједничка припрема пројеката и публикавање научних радова у коауторству. 11. дуга традиција – 76 година постојања Института	1. недовољан број истраживача у вишим научним звањима; 2. недовољан број истраживача из области међународне економије; 3. немогућност укључивања иностраних истраживача; 4. непознавање процедура и критеријума за објављивање научних радова у врхунским часописима у иностранству; 5. тешкоће у обезбеђивању изворних лектора за чланке писане на страном језику; 6. недовољан број страних аутора у часописима ИМПП-а; 7. недостатак искуства и знања у писању пројеката; 8. финансијска ограничења за учешће у међународним пројектима, као и недостатак административног особља; 9. недовољан број пројеката ван пројеката ресорног Министарства; 10. ограничене могућности за унапређење рангирања научних часописа Института у светским оквирима (немогућност набавке софтвера за откривање плагијаризма).
ШАНСЕ	ПРЕТЊЕ
1. глобална збивања – усложњавање међународних односа и међународне економије; 2. учешће истраживача у наставном раду - извођење наставе, менторства и учешће у комисијама на мастер и докторским студијама; 3. повећање међународних грантова и стипендија; 4. унапређење категоризације научних	1. услови конкурса НИТРА (ограничавајући услови за избор већег броја квалитетних младих истраживача); 2. нестимулишући услови за вредновање истраживача од стране НИТРА; 3. домаћа конкуренција (институти чија се истраживања спроводе у матичним областима ИМПП-а, чиме се угрожава могућност добијања пројеката, отежава објављивање научних радова; факултети који онемогућавају укључивање

часописа Института на домаћем и на међународном нивоу; 5. ЕУТА – едукација за успешније пријављивање на нове националне и међународне пројекте.	истраживача у комисије за одбране доктората, односно добијање менторстава); 4. одлазак младих квалитетних истраживача у иностранство због бољих услова рада и већих улагања у науку; 5. стереотипно рецензирање приликом пријављивања за међународне пројекте; 6. стереотипно рецензирање приликом пријављивања радова за међународне часописе; 6. незаинтересованост научних фондова и корпоративног сектора за финансирање пројеката у области друштвених наука; 7. честе измене подзаконских аката о стицању звања, односно вредновању научноистраживачких резултата без правовременог и адекватног укључивања истраживача; 8. посредан негативан утицај <i>COVID-19</i> на продуктивност истраживача изазивањем психолошких тегоба (депресија, анксиозност итд); 9. ограничене могућности за аплицирање код иностраних донатора који не финансирају научноистраживачке организације чији је оснивач држава, јер их дефинишу као владине организације; 10. прописи који ограничавају избор истраживача са лимитираним процентима ангажовања у настави и учешћа на истраживачким пројектима.
---	---

3.3. АНАЛИЗА ИНТЕРЕСНИХ СТРАНА (*STAKEHOLDERS*)

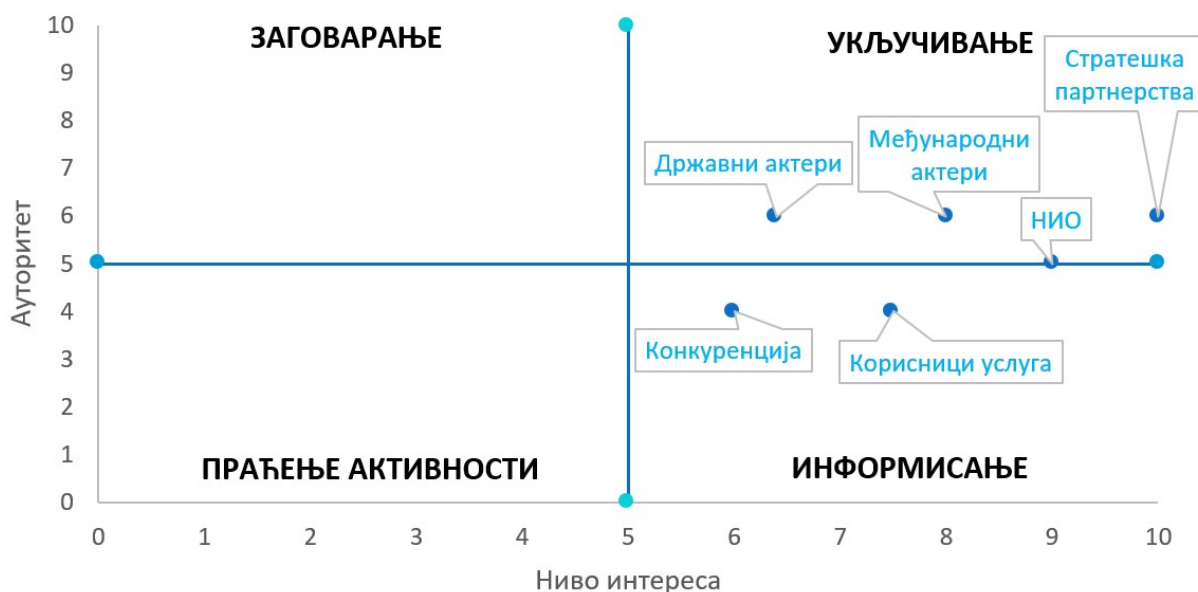
У Републици Србији постоје 204 акредитоване научноистраживачке организације (НИО).¹ Специфично поље научног проучавања учврстило је Институт у ред организација која уживају значајну пажњу академске и шире јавности и омогућило сарадњу са бројним заинтересованим странама. Институт за међународну политику и привреду сарађује са бројним институцијама у земљи и у иностранству. Премда је тај круг широк, у стратешкој перспективи развоја Института као најзначајнији актери који имају интерес у вези са његовом основном делатношћу идентификовани су:

- државни органи и организације Републике Србије,

¹ Видети: https://enauka.gov.rs/simple-search?query=&location=orgunits&sort_by=crismetrics_dimensions_aggregate&order=desc&rpp=50&crisID=&relationName=&etal=0&filtername=inst_activity&filterquery=AKTIVAN&filtertype>equals, посећено 14. априла 2023.

- домаће и НИО из региона,
- међународни актери,
- стратешки партнери са којима Институт остварује научну сарадњу,
- корисници услуга, и
- конкуренција.

У анализи интересних страна, коришћен је метод њиховог мапирања одређивањем нивоа интереса и ауторитета за претходно наведених шест група. Ауторитет и ниво интереса су приказани на графику испод (График 1).



Све заинтересоване стране мапиране су у квадранту веома високог интереса, а четири групе (државни органи и организације, међународни актери, стратешка партнерства и НИО) су у зони високог ауторитета, док су конкуренција и корисници услуга у зони умереног ауторитета.

Институт ће у наредном средњорочном периоду усмерити своју пажњу на даље укључивање у научноистраживачки рад стратешких партнера,² али и других међународних актера као извора финансирања, те државних органа и организација Републике Србије и акредитованих научноистраживачких организација у Србији и региону.

3.3.1. Државни органи и организације

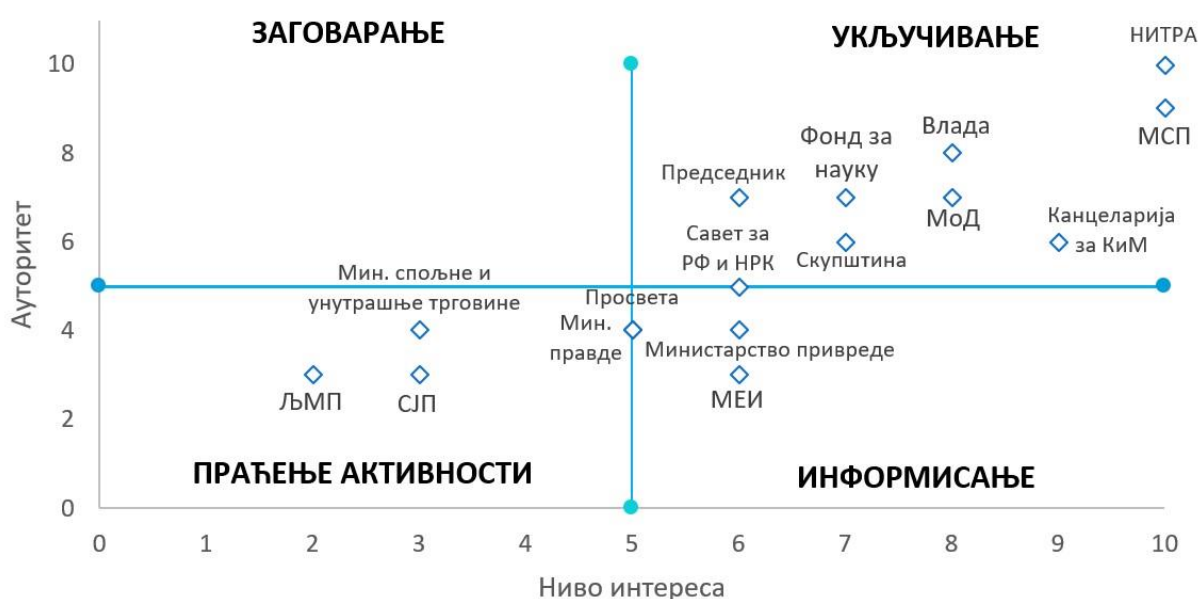
Најдиректнији утицај на рад Института за међународну политику и привреду имају два министарства: Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије (НИТРА) и Министарство спољних послова Републике Србије. Од изузетног значаја за рад и функционисање Института су и Фонд за науку Републике Србије, али и највиши државни органи власти – Председник Републике Србије, Народна скупштина

² ИМПП тренутно има активних 50 стратешких партнера на 4 континента.

Републике Србије (и ресорни одбори), Министарство просвете Републике Србије, Министарство за европске интеграције, Министарство одбране Републике Србије, Канцеларија за Косово и Метохију, те Министарство правде Републике Србије.

Због тематског усмерења Института на научна истраживања и у области међународне привреде, у заинтересоване стране укључени су и Министарство привреде Републике Србије, Министарство спољне и унутрашње трговине Републике Србије, Републички секретаријат за јавне политике, Национални савет за координацију сарадње са Руском Федерацијом и Народном Републиком Кином, као и Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог. Због посебног значаја који највиши државни органи власти и институције имају за рад Института, ниво интереса и ауторитет приказани су засебно за сваку појединачну страну на Графику 1.

График 1: Ниво интереса и ауторитет државних актера у односу на ИМПП



Институт ће наставити да тесно сарађује са ресорним министарством (НИТРА), као и са Министарством спољних послова Републике Србије, те другим институцијама које су мапиране у квадранту „Укључивање“. Институт ће настојати да информише остале државне институције – Министарство привреде и Министарство за европске интеграције, као и Национални савет за координацију сарадње са Руском Федерацијом и НР Кином – о својим активностима и могућностима пружања услуга које су у вези са анализама тренутних међународних политичких и економских дешавања у региону југоисточне Европе и на глобалном плану.

У наредном средњорочном плану, ИМПП ће пратити рад новоформираних министарстава за спољну и унутрашњу трговину, затим за људска права и друштвени дијалог, као и Секретаријата за јавне политике, зарад испитивања могуће сарадње и пружање експертизе истраживача тим институцијама у научним областима за које је Институт акредитован.

ДРЖАВНИ АКТЕРИ

Заинтересована страна	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
1. Председник Републике Србије					
2. Влада Републике Србије					
3. Министарство просвете Републике Србије					
4. Министарство за европске интеграције					Укључивање научно заснованих анализа у процес доношења одлука у сфери спољне, економске и безбедносне политике
5. Министарство спољних послова Републике Србије	Промоција научних резултата	1. 5-6 2. 7-8 3. 5-6	1. 7 2. 8 3. 4	1. 35-42 2. 56-64 3. 20-24	
6. Министарство науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије	Учешће у систему образовања	4. 6 5. 10	4. 3 5. 10	4. 18 5. 100	Објављивање научних резултата
7. Фонд за науку Републике Србије	Помоћ привреди	6. 10 7. 8	6. 10 7. 8	6. 100 7. 64	Већи број пројеката
8. Министарство одбране Републике Србије	Информисање стручне и шире јавности	8. 8 9. 9	8. 7 9. 6	8. 56 9. 54	Извештавање према Министарствима
9. Канцеларија за Косово и Метохију	Финансијски интерес	10. 5 11. 6	10. 4 11. 4	10. 20 11. 24	Комерцијализација научних резултата
10. Министарство правде Републике Србије	Израде стратешких аката и експертиза за помоћ државним органима	12. 3 13. 3 14. 6	12. 4 13. 3 14. 5	12. 12 13. 9 14. 30	Учешће у извођењу наставе
11. Министарство привреде Републике Србије		15. 7	15. 5-6	15. 35-42	Издавачка делатност
12. Министарство спољне и унутрашње трговине		16. 3	16. 3	16. 9	
13. Републички секретаријат за јавне политике					Заговарање
14. Национални савет за координацију сарадњу за Руском Федерацијом и Народном Републиком Кином					

15. Народна скупштина Републике Србије и одбори					
16. Министарство за људска и мањинска права и друштвени дијалог					

3.3.2. Остали актери

Институт за међународну политику и привреду ће сарађивати и са осталим заинтересованим странама – међународним актерима, домаћим и регионалним НИО, стратешким партнерима, корисницима услуга као и конкуренцијом. Детаљна дескрипција њиховог значаја и планираних активности доступна је у табели испод.

МЕЂУНАРОДНИ АКТЕРИ	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
- УН и специјализоване агенције - Светска банка - Европска комисија (и институције ЕУ) - Амбасаде страних земаља акредитоване у Републици Србији - Ханс Зајдел фондација у Београду - Конфуцијеви институти	Повећана видљивост Обезбеђивање финансијске подршке Јачање сарадње	8	6	48	Аплицирање за пројекте Реализовање активности ИМПП-а Заговарање
ДОМАЋЕ И НИО ИЗ РЕГИОНА	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
Државни и приватни факултети у области друштвених наука: - Факултети у саставу Универзитета у Београду: (Факултет политичких наука, Правни факултет, Факултет безбедности, Економски факултет, Филолошки факултет); - Приватни факултети: Факултет за међународну политику и безбедност, Универзитет Унион – Никола Тесла Државни научни институти и институције: - САНУ, Институт за европске студије,	Представљање научних резултата Унапређење сарадње кроз међународне пројекте Унапређење компетенције истраживача	9	5	45	Укључивање у наставне процесе НИО Заједничко аплицирање за пројекте

Институт друштвених наука, Институт за политичке студије, Институт за стратегијска истраживања Универзитета одбране, Војна академија, Институт за социолошка истраживања (Филозофског факултета), Институт економских наука, Институт за савремену историју, Институт за новију историју, Криминалистичко-полицијски Универзитет, Факултет политичких наука Универзитета у Бањој Луци					
---	--	--	--	--	--

СТРАТЕШКА ПАРТНЕРСТВА ИМПП-а	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
• Центар за стратешке студије при Кабинету Председника Републике Азербејџан • Центар за међународне политичке студије Националног института за спољну политику Републике Аргентине • Дипломатски институт Министарства спољних послова Бугарске • Универзитет Ломоносов – ФПН • Институт за европске студије Кинеске академије друштвених наука, Пекинг • Институт за светску политику и привреду Кинеске академије друштвених наука, Пекинг • Шангајски институти за међународне студије • Факултет политичких наука, Бања Лука • Филозофски факултет Универзитета „Ћирило и Методије“, Скопље • Институт за међународне односе, Праг	Повећање међународне компетентности истраживача Међународна промоција ИМПП-а	10	5	50	Укључивање у наставне процесе НИО Заједничко аплицирање за пројекте Укључивање у наставне процесе НИО Објављивање заједничких публикација

• Институт за међународне односе и развој, Загреб • Институт за светску економију и међународне односе, Москва • Мађарски институт за међународне послове, Будимпешта • Универзитет Сапијенца, Рим • Универзитет „Хуан Карлос“, Мадрид • Бегин Садат центар, Рамат Ган • Универзитет Матеј Бел, Банска Бистрица • Индијски савет за светске послове • Египатски савет за спољне послове • Факултет друштвених наука Универзитета Љубљана • Емиратски центар за стратешке студије и истраживање, Абу Даби • Центар за стратешка истраживања, Анкара • Белоруски институт за стратешка истраживања, Минск • Аргентински савет за међународне односе, Буенос Аирес • Центар за Европу Универзитета у Варшави, Варшава					
--	--	--	--	--	--

КОРИСНИЦИ УСЛУГА	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
- Амбасаде у Републици Србији - Универзитети и факултети - Студенти - Медији - Струковна и привредна удружења (привредни субјекти)	Експертиза у области међународних односа, међународног права, међународне економије и међународне безбедности Услуге према специфичним захтевима корисника Допринос развоју научног подмлатка Републике Србије Већа препознатљивост услуга ИМПП-а	7-8	5	35-40	Стручне анализе Повећање медијске видљивости
КОНКУРЕНЦИЈА	Интерес	Ниво интереса (1-10)	Ауторитет (1-10)	Значај (ни * а)	Планиране активности
- НИО у области друштвених наука - НВО сектор	Повећање броја запосленог	6	4	24	Наставак побољшања услова рада у ИМПП Праћење активности конкуренције

Укупан значај заинтересованих страна за Институт за међународну политику и привреду добијен је множењем њиховог нивоа интереса и ауторитета, као што је приказано у табели испод.

Стране	Значај
Државни актери	50-100
Стратешки партнери ИМПП-а	50
Међународни актери	48
Домаће и регионалне НИО	45
Корисници услуга	35-40
Конкуренција	24

3.4. АНАЛИЗА ЗАКОНОДАВНОГ ОКВИРА/РЕГУЛАТИВЕ

Законодавни оквир за доношење Стратегије научног и технолошког развоја Републике Србије за период од 2021. до 2025. године, са мотом „Моћ знања” успостављен је Законом о науци и истраживањима („Службени гласник РС”, број 49/19), Законом о Фонду за науку Републике Србије („Службени гласник РС”, број 95/18) и Стратегијом научног и технолошког развоја „Моћ знања“ за период од 2021. до 2025. године („Службени гласник РС“ број 10/21).

Закон о науци и истраживањима уређује систем науке и истраживања у Републици Србији и то планирање и остваривање општег интереса у науци и истраживању, обезбеђивање квалитета и развоја научноистраживачког рада, правни положај института, оснивање и управљање институтима, стицање звања истраживача, институционално финансирање и финансирање других програма од општег друштвеног интереса, вођење евиденције, као и друга питања од значаја за систем науке и истраживања.

У складу са Законом, евалуација рада Института вршиће се на пет година на основу поднетог извештаја „Програма рада и развоја“, а на основу следећих општих критеријума:

- 1) изврсност – оцена унапређења квалитета научноистраживачког рада у односу на претходни период и у односу на сличне водеће институције у региону и свету. Овај критеријум узима у обзир и број и обим конкуритивних пројеката и центара изузетних вредности;
- 2) утицај – видљивост и препознатљивост институције у друштву;
- 3) проширење капацитета – побољшање истраживачке и помоћне инфраструктуре, способност институције да конкурише и привлачи средства истраживачких фондова, способност да успоставља и реализује међународну сарадњу, способност да привлачи и задржава истраживаче повратнике као и стране истраживаче.

Закон о Фонду за науку Републике Србије обезбеђује услове за континуирани развој научноистраживачких и развојних активности у Републици Србији, неопходних за напредак друштва заснованог на знању. Такође прописује да се научноистраживачке и развојне активности реализују преко научних, технолошких и развојних програма у оквиру којих се реализују пројекти, ради остваривања циљева садржаних у стратегији научног и технолошког развоја Републике Србије. Фонд обезбеђује финансијска средства и пружа стручну подршку истраживачима из акредитованих научноистраживачких организација у реализацији научних пројеката.

Стратегија научног и технолошког развоја Републике Србије за период од 2021. до 2025. године, са мотом „Моћ знања” представља стратешки инструмент за унапређење квалитета живота грађана Републике Србије помоћу науке и технолошког развоја. Стратегија почива на уверењу да ће Република Србија бити снажна, просперитетна и угледна сразмерно знању којим као заједница мислећих људи располаже, чиме помаже достизање стандарда развијених економија.

Стратегија доноси мере које ће обезбедити неопходне услове за динамичан развој научноистраживачког и иновационог система кроз регулисање циљаних нивоа финансирања, развоја људских ресурса и инфраструктуре. Такође, Стратегија предвиђа мере које ће повећати ефикасност и кохерентност коришћења постојећих ресурса, али и наставити процес јачања међународне сарадње.

3.5. АНАЛИЗА ТРЖИШТА И КОНКУРЕНЦИЈЕ

Корисници производа и услуга Института за међународну политику и привреду могу се сврстати у неколико циљних група.

На првом месту, то су државни органи и организације Републике Србије. Институт од свог оснивања тежи да оствари сарадњу са надлежним министарствима. Конкретно, са Министарством спољних послова који би требало да буде главни корисних производа и услуга Института. Поред тог Министарства корисници су и друга ресорна министарства, пре свега Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Министарство одбране, Министарство правде, Министарство привреде, као и друга министарства и органи Владе Републике Србије. Поред тога, потенцијални корисници производа и услуга Института могу бити Кабинет председнице Владе Србије, као и одбори Народне скупштине и стручне службе Председника Републике.

Истраживачи запослени у Институту редовно израђују анализу стања међународних односа у текућој години у свим светским регионима, као и кључним међународним организацијама, који се касније достављају носиоцима највиших државних функција. Ванредне анализе и процене раде се по захтеву државних органа.

На другом месту потенцијални корисници услуга Института могу бити дипломатска представништва страних држава и представништва међународних владиних и невладиних организација у Републици Србији.

На трећем месту, сарадња Института могла би да се развија и учвршћује у области научноистраживачког рада са другим НИО у Републици Србији, као и са универзитетима и факултетима који имају развијен научни рад у сродним областима са областима за које је Институт акредитован (попут Института за европске студије,

Института економских наука, Факултета политичких наука БУ, Правног факултета БУ, Економског факултета БУ, Факултета безбедности БУ и др). Сви наведени правни субјекти истовремено представљају и директне конкуренте Институту, заједно са невладиним организацијама које се баве областима за које је Институт акредитован.

Потенцијални корисници институтских производа и услуга могу бити и привредне организације и привредна удружења, медији и организације из невладиног сектора из земље и иностранства.

Пружање научноистраживачких производа и услуга Института тиме би било диверсификовано будући да су потенцијални корисници услуга и производа лоцирани не само на локалном, односно националном тражишту, већ и на ширем регионалном и међународном, што би била одређена предност коју би Институт могао да користи код унапређења своје утицајности, те повећања међународне видљивости и препознатљивости.

4. АНАЛИЗА ИНСТИТУТА

Делатност института у Републици Србији регулисана је Законом о науци и истраживањима („Службени гласник РС”, број 49/19). Поред тога што Закон уређује оснивање и акредитацију института, начин финансирања, њиме је регулисана и основна организација института. У складу са Законом о науци и истраживањима, и Статутом Института (02 бр. 53/1 од 27.01.2022. године) органи Института су Управни одбор и директор.

У Институту се образују и:

Научно веће, као научни орган Института,

Колегијум директора, као консултативно тело директора Института и

Међународни саветодавни научни одбор (МСНО), као саветодавно тело директора Института.

Управни одбор Института има седам чланова које именује Влада, од којих председника и три члана одређује Влада, као своје представнике, а три члана предлаже Научно веће Института из реда истраживача у научним или наставним звањима запослених у Институту.

Научно веће је научни орган Института. Научно веће обавља послове и задатке из делатности Института на основу закона којим се регулише научноистраживачка делатност, Статута и Пословника о раду.

Научно веће Института мора имати најмање седам истраживача у научним или наставним звањима који су у радном односу са пуним радним временом у Институту.

Чланови Научног већа Института су сви истраживачи у научним и наставним звањима у радном односу са пуним радним временом у Институту.

Запослени у Институту су:

1. истраживачи и

2. стручно, административно-техничко и помоћно особље.

Организација Института заснива се на организационим деловима и то: Управи, Сектору за научноистраживачку делатност и Сектору за стручне, административно-техничке и помоћне послове.

Број запослених септембра 2023. године је 48, од чега 39 истраживача.

Од 39 истраживача, број доктора наука је 31, а мастера 8.

У научним звањима запослено је 31 истраживача и то:

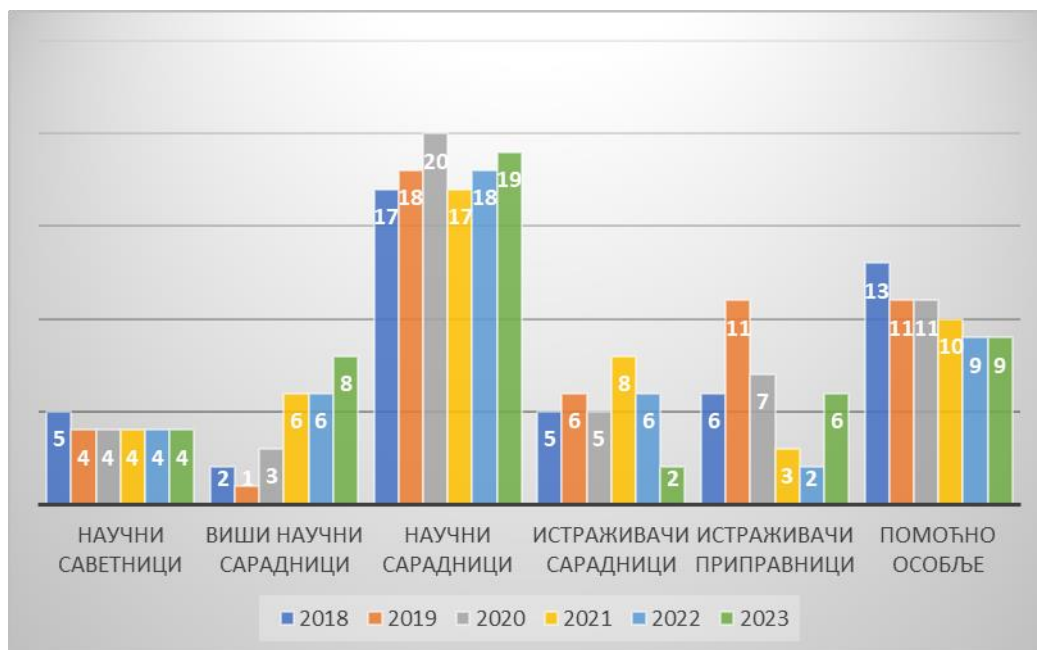
Научни саветници - 4

Виши научни сарадници - 8

Научни сарадници - 19

У истраживачком звању запослено је 8 истраживача.

Графикон: Пресек запослених у Сектору за научноистраживачку делатност и у Сектору за стручне, административно-техничке и помоћне послове у периоду од 2018. до 2023. године.



Институт, посматран у целини, од свог оснивања изучава кретања у међународним односима и резултатима својих истраживања истовремено даје и научни и друштвени допринос. Истраживачи Института, још из времена СФРЈ, били су учесници важних заседања међународних организација и дали велики допринос развоју науке о међународним односима и међународног јавног права у ван регионалним оквирима.

Личним контактима оствариване су везе са најзначајнијим светским институцијама које су, на жалост, у времену деведесетих година прошлог века биле или прекинуте или ослабљене. У последњих десетак година, Институт предано ради на јачању међународних контаката што је резултирало склапањем споразума о сарадњи са бројним научноистраживачким организацијама широм света:

- Центар за стратешке студије при Кабинету Председника Републике Азербејџан (Center for Strategic Studies)
- Центар за међународне политичке студије (CEEPI) Националног института за спољну политику Републике Аргентине (Instituto del Servicio Exterior de la Nación – ISEN)
- Дипломатски институт Министарства спољних послова Бугарске
- Факултет политикологије Московског државног универзитета М. В. Ломоносов
- Институт за европске студије Кинеске академије друштвених наука (Institute for European Studies of the Chinese Academy of Social Sciences – CASS Beijing)
- Институт за светску политику и привреду Кинеске академије друштвених наука (Institute of World Economics and Politics CASS Beijing)

- Шангајски институти за међународне студије (Shanghai Institutes for International Studies)
- Факултет политичких наука, Бања Лука, Република Српска, БиХ
- Филозофски факултет Универзитета „Свети Кирило и Методије“, Скопље
- Институт за међународне односе (Institute of International Relations – IIR), Праг
- Институт за међународне односе и развој (ИРМО), Загреб
- Институт за светску економију и међународне односе (ИМЕМО), Москва
- Институт за међународну политику и трговину (Hungarian Institute for International Affairs – НИА), Будимпешта
- Универзитет Сапијенца (Sapienza), Рим
- Универзитет „Хуан Карлос“ (Rey Juan Carlos), Мадрид
- Бегин Садат центар за стратешке студије (Begin Sadat Center for Strategic Studies), Израел
- Израелски савет за иностране односе (Israel Council on Foreign Relations)
- Факултет политичких наука Универзитета Матеј Бел (Faculty of Political Science and International Relations Matej Bel University), Банска Бистрица
- Индијски савет за међународне послове (Indian Council of World Affairs – ICWA), Њу Делхи
- Египатски савет за спољне послове (Egyptian Council for Foreign Affairs)
- Факултет друштвених наука Универзитета из Љубљане
- Емиратски центар за стратешке студије и истраживање (Emirates Center for Strategic studies and Research – ECSSR), УАЕ
- Центар за стратешка истраживања (Stratejik Araştırmalar Merkezi – SAM), Анкара
- Белоруски институт за стратешка истраживања (Belarusian Institute for Strategic Research), Минск
- Аргентински савет за међународне односе (Argentine Council for International Relations – CARI), Буенос Аирес
- Центар за Европу Универзитета у Варшави (Center for Europe, University of Warsaw), Варшава.

Институт реализује пројекте по уговору који на годишњем нивоу закључује са својим ресорним министарством. У претходним годинама реализовани су пројекти „Србија у савременим међународним односима: стратешки правци развоја и учвршћивања положаја Србије у међународним интегративним процесима – спољнополитички, међународни економски, правни и безбедносни аспекти” (2011–2019), „Србија и изазови у међународним односима 2020–2021. године“, „Србија и изазови у међународним односима 2022. године“, док се у 2023. реализује пројекат „Србија и изазови у међународним односима 2023. године“.

Међутим, сем ових, Институт је реализовао и пројекте у сарадњи са другим НИО, али и по међународним позивима, као и пројекте комерцијалне природе, за наручиоце:

- „Место Балкана у униполарном свету“, заједнички научноистраживачки пројекат Института за међународну политику и привреду и Одељења за политичке науке Универзитета Сапиенца у Риму, за период септембар 2022-септембар 2023.

Руководиоци пројекта су др Слободан Јанковић и проф. др Паоло Селари.

- „Руско-српски односи: могућности и ограничења“ заједнички истраживачки пројекат Института за међународну политику и привреду и Факултет политичких наука Московског државног универзитета Ломоносов, реализован у периоду јануар 2022-фебруар 2023.

Руководиоци пројекта др Душан Пророковић и др Интигам Мамедов.

- „Односи Кине, Северне Македоније и Србије у измењеном геополитичком контексту“, краткорочни научноистраживачки пројекат (1.10-31.12.2022) реализован у сарадњи са Филозофским факултетом Универзитета Свети Ђирило и Методије, Скопље.

Руководилац пројекта проф. др. Тони Милески.

- „Анализа утицаја украјинског рата на економије Србије и Црне Горе“, научноистраживачки пројекат реализован за амбасаду Републике Индонезије у периоду 26.08-30.09.2022. године.

Руководилац пројекта др Ивона Лађевац.

- „Могућности привредне сарадње Народне Републике Кине и Републике Србије“, научноистраживачки пројекат реализован у периоду 09.03. -15.06.2022.

Руководилац пројекта др Катарина Закић.

- „Иницијатива Појаса и пута: донети и ограничења“, пројекат билатералне сарадње Републике Србије и Народне Републике Кине, одобрен за финансирање 2021. године (услед пандемије замрзнут и настављен маја 2023. године).

Руководилац пројекта др Ивона Лађевац.

- „Економска студија – Србија и Црна Гора“, научноистраживачки пројекат реализован за амбасаду Републике Индонезије у периоду 29.10-24.11.2021.

Руководилац пројекта др Ивона Лађевац.

- „Пруга Београд-Будимпешта: напредак, препреке и перспектива“, краткорочни научноистраживачки пројекат реализован у периоду 27.10.–15.11.2017.

Руководилац пројекта мр Ивона Лађевац.

- „Утицај политике условљавања ЕУ на права мањина и заштиту у Словачкој и Србији“, пројекат билатералне сарадње Републике Србије и Републике Словачке, реализован у сарадњи са Универзитетом Комениус из Братиславе у периоду јануара 2011. – март 2013. године.

Руководиоци пројекта проф. др Дарина Малова и др Драган Ђукановић.

- „Расправа о европској будућности Србије: глас цивилног друштва у процесу доношења одлука”, ИПА пројекат реализован у сардањи са Европским институтом из Софије у периоду од јула 2010. до априла 2011. године.

Руководиоци пројекта мр Ивона Лађевац и мр Слободан Јанковић.

У оквиру Сектора за научноистраживачку делатност организационе јединице су центри, и то

1. Центар за евроатлантске студије,
2. Центар за евроазијске студије,
3. Центар за међународно право и економију,
4. Центар за суседство и Средоземље и
5. Центар за студије „Појаса и пута“.

Центри су организационе јединице Сектора за научноистраживачку делатност и могу предузимати одговарајуће активности само уз сагласност директора или заменика директора Института.

Центар за евроатлантске студије

Центар за евроатлантске студије изучава Северну и Јужну Америку и Европу. С обзиром на значај простора који изучава, циљ Центра за евроатлантске студије у периоду 2023-2028. је да постане препознат не само као кључно место у земљи где се проучавају актери, односи, процеси и феномени на евроатлантском простору, већ и кључна академска адреса за проучавање међународних односа на коју би биле упућене заинтересоване стране са евроатлантског простора.

С обзиром на актуелно стање у међународним односима, студије тог простора имаће у наредном средњерочном периоду велики теоријски потенцијал и практични значај, како уопште, тако и у смислу импликација за Србију и домаћу науку о међународним односима. Томе доприноси чињеница да се на источном ободу евроатлантског простора тренутно води најжешћи оружани сукоб у Европи још од Другог светског рата, те да се између Русије и политичког Запада диже нова „гвоздена завеса“. Основни научни циљ евроатлантских студија је да се опишу, објасне и изведу предвиђања кретања везана за водеће актере, односе, процесе и феномене на евроатлантском простору, како би се реализовао и друштвени циљ - пружање спољнополитичким одлучиоцима и широј јавности у Србији (али и заинтересованим странама из иностранства) најсвежијег и на научној методологији заснованог увида у ову тематику.

Центар за евроазијске студије

Центар за евроазијске студије изучава кључни светски макрорегион – азијско-пацифички простор који је у последњих петанест година постао подручје унутар ког се генерише највећи раст глобалне економије, али и иницирају важни политички пројекти.

Уочљиво је да Шангајска организација за сарадњу, БРИКС (односно РИК као субинтеграциона целина), Евроазијски економски савез, ОДКБ, АСЕАН (уз ширење на конфигурацију АСЕАН + 3), БИМСТЕЦ и Јужноазијски савез за регионалну сарадњу

имају све значајнију улогу не само за осигуравање (суб)регионалне безбедности, већ и за међународне односе у целини. У зависности од њиховог даљег (не)успешног деловања обликоваће се и трендови у глобалним размерама, што утиче на актуелно и потенцијално спољнополитичко позиционирање Републике Србије. Развој односа са Русијом, Кином, Индијом и Јапаном као глобалним играчима, те бројним регионалним силама (Индонезија, Иран, Јужна Кореја, Пакистан, Малезија, Вијетнам) опредељује место и улогу Србије у међународној политици и истовремено утиче на економске перформансе домаће привреде. Научни циљеви Центра за евроазијске студије обухватају дескрипцију, систематизацију и експликацију изазова и шанси за спољну политику Србије у Евроазији, укључујући билатералне релације и деловање према наведеним међународним организацијама. Друштвени циљеви су повезани са представљањем могућности унапређења политичких односа Србије, боље заштите интереса у условима заоштравања односа између великих сила и отварања нових перспектива за увећавање обима извоза, привлачење нових инвеститора и трансфер технологија.

Центар за међународно право и економију

Центар за међународно право и економију изучава најважније феномене и процесе у развоју међународних економских односа, међународног права и међународних организација који утичу на позиционирање Србије у свету.

У складу са програмском оријентацијом, областима истраживања и организацијом научноистраживачког рада, Центар за међународно право и економију у свом будућем раду ће на најцелисходнији начин да оствари своју основну мисију кроз континуирано изучавање међународних правних и економских области и појава доводећи у везу њихов утицај на Републику Србију.

Центар за суседство и Средоземље

Центар за суседство и Средоземље разматра односе на најважнијем простору за Републику Србију и српски народ - у њеном суседству. Држава Србија као матица српског народа има два основна циља: заштиту територијалног интегритета и суверенитета и заштиту Срба на Балкану и шире. Најнепосреднији интереси Србије везани су за Балканско полуострво у оквиру којег се налазе и отворена питања везана за демаркацију границе (са Хрватском, БиХ, Црном Гором и због КиМ и са Северном Македонијом и Републиком Албанијом). С обзиром да се у суседство, како га прати и Министарство спољних послова Републике Србије, сврставају и земље са којима се не граничимо, попут Турске, Грчке, Словеније и Италије, а да све ове земље имају излаз на море, природно се у поље изучавања Центра намеће и Средоземље, прецизније јужно и источно Средоземље, као и сама Италија. Само Француска и Шпанија остају изван фокуса Центра.

Кључни друштвени циљеви Центра за суседство и Средоземље су израда процена и препорука за начине деловања спрам постојећих и будућих трендова и процеса важних за Републику Србију и развој кадрова способних да прате развој у региону изучавања и израђују стручне и научне анализе и препоруке. Научни циљ Центра је проучавање балканских односа и Блискоисточне, односно политике на јужном и источном Средоземљу.

Центар за студије „Појаса и пута“

Центар за студије „Појаса и пута“ је најмлађи центар Института, основан као резултат стратешког партнерства Института са Институтом за европске студије Кинеске академије друштвених наука. Будући да прати развој спољно-политичке и економске иницијативе Народне Републике Кине, Центар је неизоставно упућен на дневно праћење доношења политичких одлука кинеског државног руководства. На тај начин одређен је и тематски оквир научних истраживања Центра за студије „Појаса и пута“ који се фокусира на: 1) глобалне економске, политичке, правне и безбедносне ефекте кинеске Иницијативе „Појаса и пута“; 2) спољнополитичке изазове и користи које за Србију доноси учешће у Иницијативи „Појас и пут“; 3) спољнополитичке изазове и користи које за Србију има сарадња у формату Кина-ЦИЕЗ (регионални вид Иницијативе „Појаса и пута“); 4) динамику билатералних односа са Кином; 5) могуће правце унапређења политичких и економских прилика у Србији кроз Иницијативу „Појаса и пута“; 6) дефинисање могућих сценарија развоја кинеске спољне политике на простору Балкана и природи улоге коју ће Србија имати у оквиру Иницијативе „Појас и пут“.

Институт је корисник великог пословног простора (1.483 m²) у виду одвојене зграде, који у квантитативним показатељима задовољава потребе спровођења научноистраживачких активности у научним областима којима се Институт бави.

Пословни објекат Института се налази у најужем градском језгру Београда, има Велику салу (капацитета 60 места за седење), читаоницу, као и канцеларије довољно простране за садашњи број истраживача и значајан библиотечки фонд (150.000 наслова).

Зграда у којој је смештен Институт саграђена је 1931. године и због дотрајалости фасаде, инсталација, крова и прозора захтева огромно инвестиционо улагање за које Институт није успео да обезбеди адекватна средства.

Степен коришћења инфраструктуре значајно је ограничен немогућношћу нормалног спровођења активности у пословним просторијама током зимских месеци услед недовољних финансијских средстава за плаћање грејања објекта.

У претходне три године изведени су мањи радови у домену текућег одржавања ради обнове ентеријера – канцеларија и заједничких просторија – и стварања примеренијег радног амбијента, као заштите књига и публикација у депоу где су смештена издања из Уједињених нација.

Значајно су унапређени услови рада увођењем оптичког интернета уз успостављање локалне рачунарске мреже, набавку сервера *PowerEdge r540* са инсталираним софтвером и постављањем аудио и видео система у конференцијској сали Института. У току процеса трансформације по пројекту *SAIGE* набављено је 40 лаптопова за све истраживаче у Институту. Такође, у оквиру процеса трансформације окончана је израда четири веб сајта за четири часописа Института, редизајниран је основни сајт Института и уведен WiFi у пословни објекат, те омогућен EDUROAM приступ за све истраживаче.

Висок порез на имовину и месечне дажбине које Институт плаћа као корисник непокретности у власништву Републике Србије у значајној мери умањују обим расположивих финансијских средстава за потребе спровођење емпиријског дела истраживања (нпр. истраживачке технике које захтевају додатне трошкове), претплате на глобалне референтне базе података и приступ научној литератури, хонораре и накнаде путних и смештајних трошкова гостујућих истраживача и предавача, слање истраживача Института на међународне научне скупове итд.

Кључни извор финансирања су буџетска средства која Институт добија од Министарства науке, технолошког развоја и иновација Републике Србије – око 98,5%, и средства која Институт обезбеди од продаје часописа и осталих издања Института око 1,5%.

Административни капацитети Института за област финансијског пословања нису довољни. Постојећи кадрови омогућавају обрачун зарада запослених и обављање платног промета, али не и логистичку подршку реализацији већих међународних пројеката, посебно у оквиру „Horizon Europe“.

Многе области финансијског пословања поверени су књиговодственој агенцији која вођење пословних књига врши у пословним просторијама Института уз коришћење лиценцираног софтвера. Агенција у потпуности води пословне књиге Института.

Институт није у могућности да створи финансирања из привреде. Научне области и тематски оквир дефинисани мисијом Института, нажалост, не поседују комерцијални потенцијал који би омогућио тржишни пласман научноистраживачких пројеката, будући да у овом тренутку у Републици Србији и не постоји тржишна потражња за консултантским услугама које би евентуално Институт могао да пружи (нпр. у области међународне економије).

Као подршку спољнополитичком позиционирању Републике Србије, Институт се интензивно бави тзв. парадипломатским активностима, као што су редовни састанци са амбасадорима страних земаља и „Амбасадорски форум“.

Кроз „Сесије међународног права“, у Институту се разговара о бројним аспектима савремених дешавања у области међународног права.

Изабрани научници и јавне личности из земље и света редовно држе предавања у Институту о темама које су у фокусу интересовања Института.

Институт велику пажњу поклања давању доприноса друштвеној заједници. У том смислу, редовно организује „Зимску школу међународних односа“ и курсеве кинеског језика и то све без икакве накнаде. Поред тога, Институт организује циклусе краткорочног волонтирања, као и бројне хуманитарне акције.

5. ВИЗИЈА И МИСИЈА ИНСТИТУТА

5.1. ВИЗИЈА ИНСТИТУТА ЗА МЕЂУНАРОДНУ ПОЛИТИКУ И ПРИВРЕДУ:

Да постане водећи центар истраживачке изврсности, најпре у региону југоисточне Европе, потом и шире, који омогућава разумевање сложених појава у савременим међународним односима.

5.2. МИСИЈА ИНСТИТУТА ЗА МЕЂУНАРОДНУ ПОЛИТИКУ И ПРИВРЕДУ:

Институт за међународну политику и привреду је јавна научноистраживачка организација која спроводи академска истраживања о политичким, правним, безбедносним и економским димензијама међународних односа ради:

- Креирања услова за интелектуалну, стручну и јавну дебату како о регионалним тако и о глобалним међународним политичким и економским односима.
- Анализирање политике и давање препорука државним органима, дипломатским представништвима, невладиним организацијама, регионалним и међународним организацијама.
- Промовисање глобалног умрежавања међу научницима, академицима и студентима докторских и постдокторских студија широм света чија се истраживања уклапају у његов тематски оквир.

5.3. ВРЕДНОСТИ

Научноистраживачки рад Института заснива се на следећим вредностима:

- слобода и аутономија научноистраживачког рада у виду слободе научног деловања, избора и развоја научних метода истраживања и интерпретације, а уз поштовање стандарда науке и етичности у научном и истраживачком раду;
- оригиналност, аутентичност и изврсност научноистраживачког рада;
- јавност научноистраживачког рада и резултата тог рада;
- изложеност научноистраживачког рада научној и стручној критици;
- поштовање стандарда науке и струке;
- примена међународних стандарда и критеријума у вредновању квалитета научноистраживачког рада;
- етика научноистраживачког рада, у складу са принципима добре научне праксе;
- родна равноправност у истраживањима и у органима одлучивања;
- отвореност ка систему високог образовања;
- отвореност за међународну научну сарадњу, и
- спровођење научноистраживачког рада у складу са принципима отворене науке.

6. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА И ЦИЉЕВИ

6.1. СТРАТЕШКЕ ОБЛАСТИ РАЗВОЈА (КЉУЧНИ СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ)

Институт за међународну политику и привреду одредио је своје стратешке области развоја за период од 2023. до 2028. године узимајући у обзир Стратегију научног и технолошког развоја Републике Србије за период од 2021. до 2025. године, специфичности области у којима обавља своје делатности и интерну структуру и начин рада у оквиру организације. У складу са тим, идентификоване су две главне стратешке области развоја. То су:

1. Повећање међународне изврсности и видљивости
2. Јачање научноистраживачких капацитета

6.2. (СПЕЦИФИЧНИ) СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ

Како би се постигли жељени и очекивани резултати у оквиру издвојених стратешких области развоја (повећање међународне изврсности и видљивости и јачање капацитета), Институт за међународну политику и привреду одредио је специфичне стратешке циљеве које је потребно реализовати у периоду од 2023. до 2028. године. Према стратешкој области развоја, то су:

1. Повећан број објављених радова истраживача ИМПП у међународним часописима и зборницима на пет годишње у наредне три године;
2. Повећано учешће истраживача ИМПП на релевантним међународним конференцијама на најмање три по години;
3. Укључивање два часописа у међународне базе у наредне две године;
4. Чланство у најмање три релевантне међународне научне асоцијације;
5. Развијен уско специјализовани кадар за потребе института до 2028. године;
6. Повећано учешће у националним и међународним научним пројектима на најмање један активан по години;
7. Остварен статус „института од националног значаја за Републику Србију“ до 2028. године;
8. Константно јачање утицаја института у научној заједници Републике Србије.